

PROTOKOLL**2/2026**

Fört vid styrelsesammanträde med **Stockholm Vatten och Avfall AB** den 26 mars 2026.

Plats: Bryggerivägen 10, Bromma

Justeras:

Gabrielle Gjerswold

Anna Cederschiöld Stuart

Närvarande:

Ordförande
Vice ordförande

Gabrielle Gjerswold
Anna Cederschiöld Stuart

Övriga beslutande ledamöter
eller som ledamot tjänstgörande
suppleant

Gunnar Söderholm
Eli Rätväg ersattes av Johan Heinonen
Deniz Butros
Rose-Marie Rooth
Bertil Timan
Sara Svanström
Marcus Wangel ersattes av Inga Osbjer

Ej tjänstgörande ersättare:

Johan M Sanne
Thomas Ehrnström
Anders Trojenborg
Elisabeth Häggström
Michael Sigge

Arbetstagarrepresentanter

Mikael Greek, Kommunal
Maria Kotsch, SACO
Malena Karlsson, Vision

Övriga närvarande: VD Christian Rockberger, borgarrädssekreterare Elisabeth Ekstrand, Jenny Bengtsson, Niklas Björkman, Lisbeth Gatenborg, Sigrid de Geyter, Stefan Rosengren, Malin Werner, Maria Ålander Petrén, Sara von Ehrenheim och Susanne Österlund

Anmält förhinder: Eli Rätväg, Marcus Wrangel, Nadja Sandberg och Sophie Perulf

§ 1. Utseende av protokolljusterare

Att jämte ordförande Gabrielle Gjerswold justera dagens protokoll utsågs vice ordförande Anna Cederschiöld Stuart.

§ 2. Anmälan av protokoll

Anmälan av protokoll från styrelsemötet den 12 februari 2026 (nr 1/2026) är justerat och utsänt

Styrelsen beslöt i enlighet med förslaget att godkänna anmälan.

§ 3. Finansiell månadsrapport – januari 2026

Förelåg förslag till styrelsen att godkänna lämnad redovisning.

Styrelsen beslutade i enlighet med förslaget att godkänna lämnad redovisning.

§ 4. Års- och hållbarhetsredovisning 2025

Förelåg förslag till styrelsen att godkänna bolagets förslag

Styrelsen beslutade i enlighet med bolagets förslag till beslut att godkänna förslag till koncernens års- och hållbarhetsredovisning 2025, inklusive rapportering, för Stockholm Vatten och Avfall AB.

Särskilt uttalande från Anna Cederschiöld Stuart m.fl och Sara Svanström

Stockholm Vatten och Avfall ansvarar för några av Stockholms absolut viktigaste verksamheter. Det kräver inte minst ett rigoröst arbete för finansiell stabilitet och kostnadskontroll samt ett framåtlutat hållbarhetsarbete.

Sommar 2025 blev det tydligt för många stockholmare hur klimatförändringar påverkar den direkta vardagen. Höga vattentemperaturer i Mälaren som minskade produktionen av dricksvatten ledde till en akut dricksvattenbrist som tack vare kommunikation till medborgarna och snabbfotat arbete från bolaget kunde hanteras. Detta belyste hur skör dricksvattenförsörjningen faktiskt är, särskilt i och med stigande temperaturer, och väcker frågor kring hur väl bolaget är rustat för framtida klimatrelaterade påfrestningar.

Det satte också bolagets arbete med beredskap och kris i nytt ljus, inte minst kopplat till kommunikationen med stockholmarna och kraven som ställdes på dem. Satsningar på cybersäkerhet, krisberedskap och forskning inom exempelvis PFAS, vattenåtervinning och AI-baserat underhåll visar på en hög ambition att möta framtida krav, men dessa initiativ behöver omsättas i praktiskt nytta. Vi ser fram emot att bolaget återkommer kring detta.

SVOA och dotterbolagen genomför några av Sveriges största, kommunala investeringar. Det är glädjande att bolaget visar på ett förbättrat resultat med ökade intäkter och ett starkare rörelseresultat jämfört med föregående år. Bolaget har tveklöst gjort ett viktigt arbete som börjar ge resultat. Dock sker det samtidigt som soliditeten är mycket låg och skuldsättningen mycket hög. Detta samtidigt som vi tyvärr verkar behöva vänja oss vid att kriser och oro är det nya normaltilståndet för vår omvärld. Det innebär inte minst att bolaget och Stockholms stad fortsatt är oerhört räntekänsligt samt att inköspriser och materialtillgång fortsatt lär fluktuera och vara mycket svårt att överblicka de kommande åren.

Avslutningsvis vill vi poängtera att bolaget behöver underlätta för stockholmarna att ställa om till mer cirkulär och fastighetsnära avfallsinsamling. Det innebär inte minst att föra en så framåtlutad och konstruktiv dialog som möjligt med hyresgäster, bostadsrättsföreningar, villaägare, näringslivet och alla andra som har att hantera de nya lagkraven. Här är vi oroliga för att bolagets arbete hittills inte varit tillräckligt proaktivt och tagit stockholmarnas omständigheter i tillräckligt stort hänseende. Ett långsiktigt system för textilinsamlingen behöver också komma på plats.

§ 5. Dataskyddsombudets årsrapport 2025

Förelåg förslag till styrelsen att godkänna bolagets förslag

Styrelsen beslutade i enlighet med bolagets förslag till beslut att anta årsrapporten från bolagets dataskyddsombud
ge bolaget i uppdrag att vidta åtgärder i enlighet med rekommendationerna.

§ 6. Uppföljning av internkontroll 2025 Stockholm Vatten och Avfall AB

Förelåg förslag till styrelsen att godkänna bolagets förslag

Styrelsen beslutade i enlighet med förslaget att godkänna bolagets uppföljning av internkontroll för 2025.

§ 7. Projekt Lovö södra – nytt vattenverk - Inriktningsbeslut

Förelåg två förslag till beslut, bolagets förslag till beslut och förslag till beslut av Anna Cederschiöld Stuart m.fl. och Sara Svanström.

Styrelsen beslutade i enlighet med bolagets förslag till beslut att för projekt Lovö södra fatta inriktningsbeslut om 1 129 mnkr med en indikativ totalbudget om 8 200 mnkr plus en prisindexrisk om 2 400 mnkr till en indikativ totalbudget om 10 600 mnkr.

bemyndiga verkställande direktören att teckna erforderliga avtal.
överlämna ärendet till Stockholm Vatten och Avfall AB för beslut samt vidare hantering.

Förslag till beslut av Anna Cederschiöld Stuart m.fl. och Sara Svanström

1. Att delvis godkänna förslag till beslut,
2. Att därutöver anföra

Stockholm ska ha dricksvatten i världsklass. Om det råder det ingen tvekan. Men vi är oroliga för kostnadsutvecklingen och tidsramen för projektet, inte minst kopplat till ekonomiska osäkerheter och projektets beroende av ännu ej säkrade tillstånd. Vidare är det redovisade kostnadsspannet brett och bolaget konstaterar själv att kalkylen inte utgör en sannolikhetsbedömning i egentlig mening. Projektet präglas således av stora risker för fördröjningar.

Givet denna komplexitet samt att det löper under så lång tid, ser vi ett behov av att öka den politiska styrningen av det fortsatta arbetet. Vi anser att det behövs en ny form av avvikelserapportering till styrelsen som lämnas betydligt tätare än tidigare. Detta för att öka styrelsens möjlighet till politisk styrning vad gäller tidplan och ekonomi kopplat till de beslutade ramarna.

Bolaget behöver också hitta en modell för uppföljning av de upphandlingar som görs, i syfte att förstärka rapporteringen till styrelsen. Vi anser därtill att kommunstyrelsen och bolaget ska delges en löpande lägesredovisning fram till dess att projektet i sin helhet står klar. Denna ska göras halvårsvis som ett minimum.

§ 8. Stockholm Vatten och Avfalls yttrande om stadsrevisionens fördjupande granskning av "Att motverka arbetslivskriminalitet"

Förelåg två förslag till beslut, bolagets förslag till beslut och förslag till beslut av Sara Svanström och Anna Cederschiöld Stuart m.fl.

Styrelsen beslutade i enlighet med bolagets förslag till beslut att godkänna bolagets förslag till åtgärder utifrån lämnade rekommendationer och överlämna svaret till revisionskontoret.

Förslag till beslut från Sara Svanström och Anna Cederschiöld Stuart m.fl.

1. Att delvis bifalla förslag till beslut
2. Att därutöver anföra

Brottsförebyggande rådet (Brå) har tidigare undersökt fenomenet möjliggörare och hur dessa hjälper kriminella nätverk. En möjliggörare är här en person som missbrukar sin anställning eller sitt uppdrag i kommunal, statlig eller privat sektor till förmån för kriminella nätverk. Undersökningen bygger på intervjuer, upptäckta ärenden och krypterade chattmeddelanden från personer i kriminella nätverk. Den sammantagna bilden är att möjliggörare förekommer i både offentlig och privat verksamhet. Det kan handla om personer som antingen hjälper kriminella frivilligt för egen ekonomisk vinning, eller på grund av manipulation och/eller hot.

Vi vet att möjliggörare funnits och finns även inom Stockholms stads verksamheter. Vi vill därför påtala behovet av att även ha med sig det perspektivet i arbetet mot arbetslivskriminalitet och välfärdsbrott. Samhällets välfärdstjänster och offentligt finansierade investeringar är till för medborgarna och ska inte vara en resurs för kriminella aktörer. Att genom bruk av möjliggörare och genom brister i uppföljning, kontroll och styrning tillskansa sig fördelar kan aldrig accepteras. Det vardagliga kommunala arbetet kan och ska vara en väsentlig del i att förhindra att detta sker inom stadens verksamheter och entreprenader.

Den aktuella granskningen visar att det finns brister i systematik, uppföljning och kontroll av arbetsrättsliga avtalsvillkor. Detta är ett allvarligt problem som behöver tas på största allvar. När uppföljning inte sker strukturerat och utifrån en tydlig riskbild ökar risken för att oseriösa aktörer kan verka inom stadens projekt utan att upptäckas, särskilt i branscher med långa kedjor av underentreprenörer.

Vi har fått en tydlig bild av att kontroller inte alltid genomförs på ett enhetligt eller dokumenterat sätt, och att ansvarsfördelningen i vissa fall är otydlig. Detta innebär att det finns en risk att arbetslivskriminalitet inte upptäcks i tid. En faktor som förvärrar denna situation är att tillgängliga avtalsmässiga möjligheter till kontroll och uppföljning inte alltid utnyttjas fullt ut. Vi anser därför att Stockholms stad och dess bolag omgående behöver vidta skärpta åtgärder för att säkerställa en systematisk, riskbaserad och dokumenterad uppföljning av samtliga entreprenader.

I det arbetet är det särskilt viktigt att säkerställa att stadens krav på arbetsrättsliga villkor, skatter och avgifter samt arbete mot korruption efterlevs i praktiken under hela avtalstiden, och inte enbart vid upphandlingstillfället. Uppföljningen måste i högre grad även omfatta underentreprenörer, där riskerna ofta är som störst.

För att ytterligare stärka tilliten och säkerheten i större projekt bör staden även överväga att anlita en extern granskare. En extern granskare kan agera som en oberoende kontrollinstans som bedömer efterlevnad av avtalsvillkor och identifierar risker för arbetslivskriminalitet, korruption eller otillåten påverkan utan interna bindningar. Genom en oberoende granskning kan potentiella svagheter upptäckas tidigt och åtgärder vidtas innan de leder till allvarliga konsekvenser. Detta ökar också transparensen och allmänhetens förtroende för stadens arbete.

Staden bör skyndsamt säkerställa att rutiner för uppföljning och kontroll inom alla bygg- och anläggningsprojekt där staden och dess bolag är involverade efterlevs och vid behov skärps, med tydliga krav på dokumentation, ansvarsfördelning och riskbaserade kontroller. Personer med ansvar för uppföljning och kontroll bör ges tydliga instruktioner och rätt förutsättningar för att genomföra sitt uppdrag.

Tillsynen av entreprenörer måste stärkas för att identifiera och förebygga risker kopplade till arbetslivskriminalitet, oegentligheter och otillåten påverkan. Stadens visseblåsarfunktion ska också uppmuntras till att användas aktivt för att rapportera misstänkta oegentligheter. Vår målsättning är att säkerställa att stadens resurser används korrekt och att oseriösa aktörer inte ges utrymme i stadens verksamheter.

Stockholmarna ska kunna lita på att staden gör allt den kan för att säkerställa ordning och reda i sina upphandlingar och entreprenader samt upprätthålla en trygg, rättvis och transparent hantering av offentliga medel.

§ 9. Koncernstyrelse i Stockholms Stadshus ABs beslut avseende kompletterande ägardirektiv

Förelåg förslag till styrelsen att godkänna bolagets förslag

Styrelsen beslutade i enlighet med förslaget att

arbeta efter Stockholms stads kemikalieplan 2025-2031 enligt bilaga 1 till kommunstyrelsens utlåtande (dnr KS 2025/145).

ge Stockholm Vatten AB och Stockholm Avfall AB i uppdrag att arbeta efter Stockholms stads kemikalieplan 2025-2031 enligt bilaga 1 till kommunstyrelsens utlåtande (dnr KS 2025/145).

det antecknas att Stockholms stads kemikalieplan 2020-2023 (dnr KS 2019/1510) samt Handlingsplan för minskad spridning av mikroplast 2020-2024 (dnr KS 2019/710) därmed upphör att gälla.

anta Näringslivspolicy och etableringsstrategi för Stockholms stad enligt bilaga 1 till kommunstyrelsens utlåtande (dnr KS 2025/848).

ge Stockholm Vatten AB och Stockholm Avfall AB i uppdrag att anta Näringslivspolicy och etableringsstrategi för Stockholms stad enligt bilaga 1 till kommunstyrelsens utlåtande (dnr KS 2025/848).

det antecknas att Näringslivspolicy 2020-2024 (dnr KS 2019/273) därmed upphör att gälla.

anta Mobilitet och parkering – riktlinjer vid nyproduktion, enligt bilaga 1 till kommunstyrelsens utlåtande (dnr KS 2024/1429).

ge Stockholm Vatten AB och Stockholm Avfall AB i uppdrag att anta Mobilitet och parkering – riktlinjer vid nyproduktion, enligt bilaga 1 till kommunstyrelsens utlåtande (dnr KS 2024/1429).

§10. Lägesrapport SFA komprimerad mars 2026

Förelåg förslag till styrelsen att godkänna bolagets förslag

Styrelsen beslutade i enlighet med förslaget att

Lägesrapport SFA komprimerad mars 2026 godkänns.

Lägesrapport SFA komprimerad mars 2026 överlämnas till Stockholms Stadshus AB för kännedom.

§11. Årsbokslutsgranskning 2025

Förelåg förslag till styrelsen att godkänna bolagets förslag

Styrelsen beslutade i enlighet med förslaget att

godkänna granskningsrapporten

§12. Stadsrevisionens årsrapport 2025

Förelåg förslag till styrelsen att godkänna bolagets förslag

Styrelsen beslutade i enlighet med förslaget att godkänna anmälan av Stadsrevisionens årsrapport 2025.

Särskilt uttalande från Sara Svanström och Anna Cederschiöld Stuart m.fl.

Det är positivt att statsrevisorerna menar att bolaget i stora delar levererar enligt sitt kärnuppdrag och att viktiga funktioner som vattenproduktion och avfallshantering fungerar stabilt. Det är också välkommet att bolaget arbetar aktivt med att analysera avvikelser och vidta åtgärder för att stärka målluppfyllelsen.

Samtidigt är det tydligt att det finns flera områden där styrning, uppföljning och kontroll behöver stärkas ytterligare. Det gäller inte minst den interna kontrollen, som fortsatt bedöms som endast delvis tillräcklig. För ett bolag med så central roll i stadens infrastruktur och med mycket stora investeringsvolymerna är detta inte tillräckligt.

Särskilt allvarligt är de brister som lyfts kopplat till investeringsverksamheten och programstyrningen. Revisionen pekar på otydligheter i hur stora program, såsom Stockholms framtida vattenförsörjning, avgränsas och följs upp. Det saknas tillräckligt tydliga kriterier för vilka projekt som ingår, samtidigt som den valda programstrukturen riskerar att försvåra överblick och kostnadskontroll. Detta är problematiskt, inte minst eftersom investeringarna inom dessa områden är mycket omfattande och sträcker sig över lång tid.

Även om investeringarna är nödvändiga vill Liberalerna och Moderaterna understryka vikten av att stora investeringsprogram präglas av transparens, tydliga prioriteringar och god ekonomisk hushållning. När beslut fattas stegvis, projekt för projekt, ökar kraven på att helheten hålls samman och att konsekvenser för stadens samlade investeringsutrymme synliggörs. Det är avgörande att styrelsen har tillgång till ett tillräckligt underlag för att kunna fatta väl avvägda beslut – inte bara om enskilda projekt, utan om programmets samlade omfattning och inriktning.

Vi ser också behov av att stärka strukturen för uppföljning, slutrapportering och erfarenhetsåterföring i investeringsprojekten. Det är centralt för att säkerställa lärande över tid, minska risker och förbättra kvaliteten i kommande beslut.

Sammanfattningsvis bekräftar rapporten att Stockholm Vatten och Avfall i många delar fungerar väl, men också att det finns tydliga utvecklingsbehov. Liberalerna och Moderaterna vill särskilt betona vikten av stärkt styrning och kontroll inom investeringsverksamheten. Det är en förutsättning för att säkerställa en långsiktig hållbar utveckling av stadens infrastruktur och en ansvarsfull användning av stockholmarnas resurser.

§ 13. Övriga anmälningssärenden

Förelåg förslag till styrelsen att godkänna bolagets förslag

Styrelsen beslutade i enlighet med förslaget att godkänna anmälan.

Vid protokollet

Susanne Österlund

Verifikat

Dokument-ID 09222115557574667902

Dokument

Styrelseprotokoll nr 2 för SVOA AB 2026

Huvuddokument

8 sidor

Startades 2026-04-07 11:11:55 CEST (+0200) av Susanne
Österlund (SÖ)

Färdigställt 2026-04-23 00:07:35 CEST (+0200)

Signerare

Susanne Österlund (SÖ)

Stockholm Vatten och Avfall AB
susanne.osterlund@svoa.se



Namnet som returnerades från svenskt BankID var
"Susanne Elisabeth Österlund"
Signerade 2026-04-07 11:15:26 CEST (+0200)

Gabrielle Gjerswold (GG)

Ordförande
gabrielle.gjerswold@mp.se



Namnet som returnerades från svenskt BankID var
"ANNA GABRIELLE GJERSWOLD"
Signerade 2026-04-07 11:16:12 CEST (+0200)

Anna Cederschiöld Stuart (ACS)

Vice ordförande
anna.cederschiold.stuart@gmail.com



Namnet som returnerades från svenskt BankID var
"ANNA CEDERSCHIÖLD STUART"
Signerade 2026-04-23 00:07:35 CEST (+0200)



Verifikat

Dokument-ID 09222115557574667902

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: <https://scrive.com/verify>

